



Av. Carlos Gomes 1672
Petrópolis
Porto Alegre – RS
90480-001
47.711.611/0001-01



gprlog.com.br

Fazer login

SERVIÇOS EAD 60min CONTEÚDOS

gprlog
gestão por resultados logísticos

TREINAMENTO E ACESSORIA LOGÍSTICA

COMPRAS

TRANSPORTES

ARMAZENAGEM

**REDUZIR CUSTOS ?
MELHORAR PERFORMANCE ?**

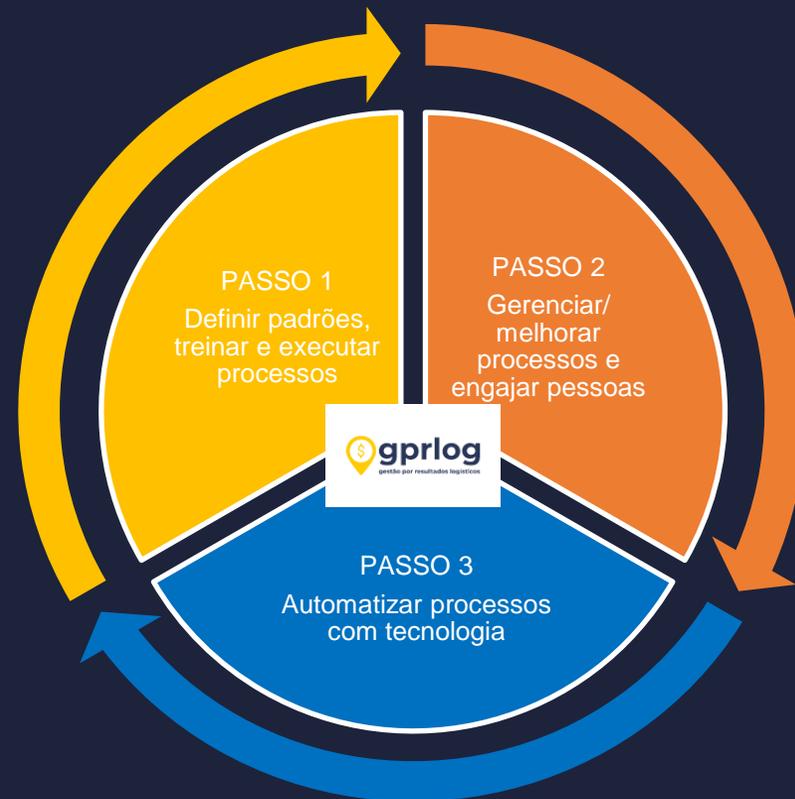
Quero aumentar meu salário. Quero cursos práticos e rápidos. Quero colocar no CV realizações importantes. Cansel de cursos generalistas em Compras, Transporte e Armazenagem.
CLIQUE E SAIBA COMO!

51 99665-2701

Quem somos

A **gprlog** é uma empresa de treinamento e assessoria, para reduzir custos e melhorar performance Logística, nas áreas de Compras, Transportes e Armazenagem.

REDUZIR CUSTOS E MELHORAR PERFORMANCE LOGÍSTICA



LOGSUP



Mapear o processo e procedimentos de Compras SCM – Benchmarking* de excelência

Implementar BID, KPI, SLA, MI (MARKET INDEXES)

MPEM (Matriz crítica de suprimentos)

Estratégicos e Risco – Ações de saving e mitigar risco de suprimento

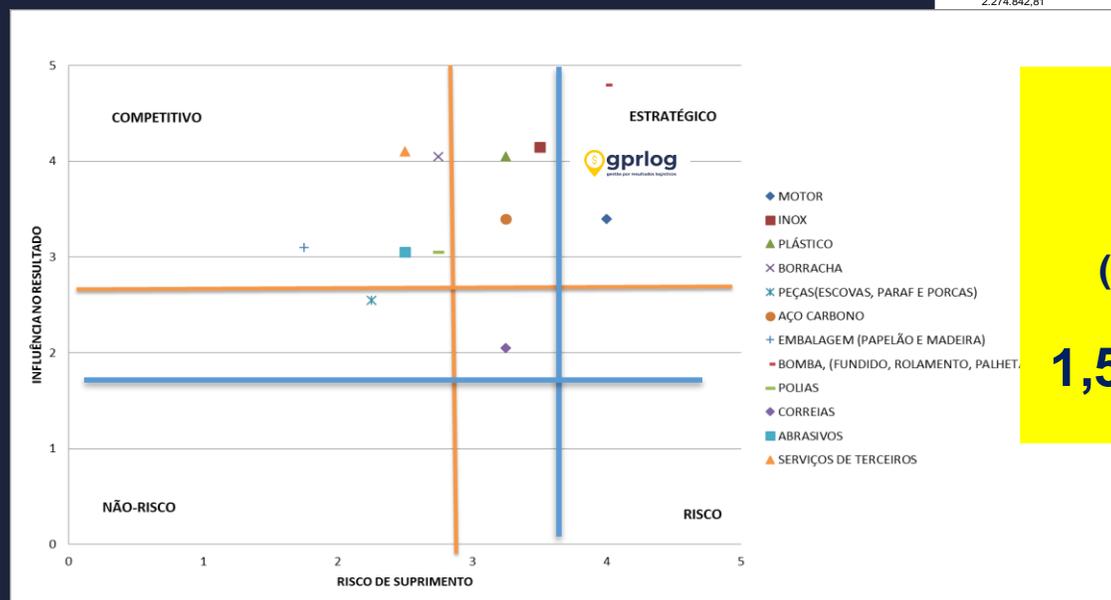
Competitivo e Não-risco – Negociação de redução de custo - E-SOURCING -

RPA - Robotic Automation Process



* Custo de compra: Na indústria cerca de 60% e serviços 30%

12 MESES



VALOR ANO	% COMPRAS	MATERIAL	QUADRANTE	% REDUÇÃO	AÇÕES
2.274.842,81	10,10%	AÇO INOX	ESTRATÉGICO		EVOLUÇÃO DE PREÇOS. ANEXO VARIAÇÃO DO INOX 12 MESES.
	6,03%	SERAP, AFIKIM E HOLM LAUE, INTERPULS	ESTRATÉGICO		IMPORTAÇÕES
	4,66%	MATERIAL ELÉTRICO			PROPOSTA TRON DE REDUÇÃO DE CUSTO E WEG. COMPRAS SOMENTE PARA 2016/1, EXCETO CABO DO TRANSFERIDOR.

**REDUÇÃO DE CUSTO
DESCONTADO
R\$ 152 MIL ou 8%
(INFLAÇÃO 2014 6,41%)
=
1,59% ou R\$ 142 MIL**

- 2,21% REDUÇÃO DE CUSTO SILVERRUBER 11%, EXCETO TETEIRAS. CC 18.234,00, PORTANTO R\$ 10.805,74.
- 3,73% DESENVOLVIMENTO DE GEM USIBRAS. R\$ 35.520,00/ANC. IM DISPOSITIVOS. DESENVOLVIMENTO DE RESAS DE USINAGEM FLUWY FUKM, HILTEG. A FLOW FORM PROPOSTA DE REDUÇÃO R\$ 14.915,93. ROI ZERO QUE REPRESENTA REDUÇÃO DE 5,28% DO CUSTO ATUAL DE USINAGEM DE BOMBAS.
- 3% REDUÇÃO NAS COMPRAS A PARTIR DE 17/07 EM 3%. COMPRA 90% WEG E 10% HERCULES. MANUTENÇÃO DO CUSTO DE 2011 - WEG. POSTERGOU AUMENTO 6,6% PARA SET/15. PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS ATE AGO/15. TABELA EVOLUÇÃO DE PREÇOS WEG.
- 11,88% DESENVOLVIMENTO DE NOVO FABRICANTE:
 - CARÇAÇAS COMBA: FUNDIFAR REDUÇÃO PREVISTA R\$ 56.796,00/ANO ROI 3,9 MESES.
 - ROTORES FUNDIDOS: GIROS REDUÇÃO PREVISTA R\$ 7.776,00/ANO ROI DE 8 A 30 MESES DEPENDE DO MODELO.

LOGLEAN

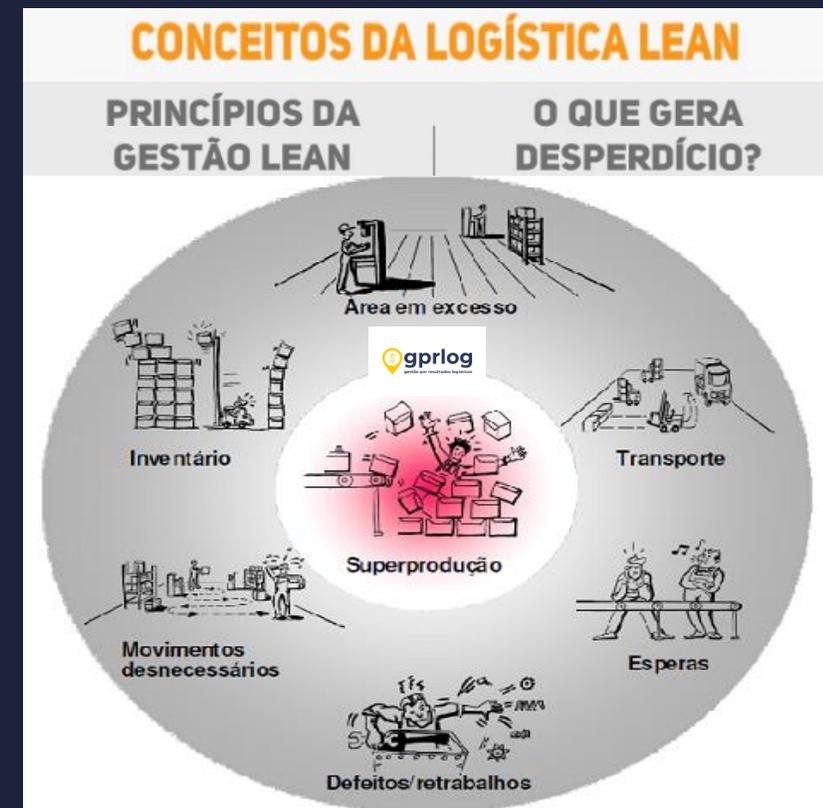


Mapear o processo e procedimentos de Armazenagem na visão “Lean Thinking”

Implementar a redução ou eliminação de perdas e melhorar desempenhos através de crono análise em vídeo*

Sugerir e implementar soluções com tecnologia RFID

Terceirização de inventários de estoque



* Realizado crono análise em vídeo com uso de software terceirizado. Após implementação das melhorias o cliente poderá contratar a licença de uso do software.

GESTÃO VISUAL

AUDITORIA INVENTÁRIO

Inventário geral = 8,86% INACURADO
(realizado pelo CLIENTE)

Amostra aleatória = 60% INACURADO
(realizado pela gprlog)

Responsável	Indicador	Métrica	Meta	Real	Observação
Paulo	Faltantes de peças	319	100%	82%	5% NF NÃO ENVIADA EM 08/03/2023
Paulo	Volume Embalados de peças	319	100%	252 NF 521 100%	
Mariana	Produtividade Equipagem de peças	529	100%	400	Processo Parado por falta de peças
Mariana	Produtividade Equipagem de peças	312	100%	312	

Data: 24/03/2023

* DESEMPENHO DAS EQUIPES DO SETOR DE EXPEDIÇÃO *									
RESPONSÁVEL	META				PERÍODO 19/03-19/03				
EQUIPE	SEG.	TER.	QUA.	QUI.	SEX.	SÁB.	SALDO		
ATA 02	250	140	156	151	95	98	5070	10190	
SOF 004	519	200	146	200	200	200	574	574	
PESSOAS	6	6	4	4	4	4			
META	0	0	0	0	0	0			
REAL	0	0	0	0	0	0			
PESSOAS	0	0	0	0	0	0			

5 KPI'S
10 PO
1 IT

**ASP A3
GPRLOG**



**26 vol/h
CRONOANÁLISE
VÍDEO**

+40%

**64 vol/h
Payback 3
meses**



**SEPARAÇÃO
ATUAL
131 vol/hr**

+70%

**CRONO ANÁLISE
VÍDEO
software**

**+PRODUTIVIDADE
187 vol/hr**

LOGTRANSP



Mapear o processo e procedimentos de Transporte e implementar indicadores-chave com Torre de Controle Logístico

Implementar o processo de comparação de custo e prazo de entrega de tabelas de frete*

Implementar o processo de auditoria de frete e análise e conferência da entrega*

Implementar o processo de roteirização automatizada*



* Realizado automação da gestão de transporte com uso de software terceirizado. Após implementação das melhorias o cliente poderá contratar a licença de uso do software.

Auditoria de frete nacional

Transportadores	Tabela Vigente
14	3

R\$ 600 MIL ano

Perguntas sobre o processo	Respostas
Quantidade de veículos por dia?	3 ou 4 vans refrigeradas
Horário?	Segunda à sexta
de veículo?	Van refrigerada até 1200 kg
oduto?	Pães congelados e derivados
de clientes?	Varejo e rede atacado
notas para análise?	Grande Porto Alegre, Val Serra I e Serra II

**REDUÇÃO 10%
CONTA FRETE DIST
R\$ 6M ano =
+ 1,93% LUCRO e
OTIF na META**

1. Reduza de 3% a 5% conta frete com pagamentos indevidos
2. Evite cobranças indevidas
3. Conciliação automática (CTE e Doccob) dos valores cobrados Versus os valores negociados.
4. Terceirize o processo de auditoria custos indiretos
5. Evite divergências nas cobranças de frete
6. Integre o seu setor de contas a pagar e adicione compliance na sua operação.

Memória de Cálculo - Conhecimento 901721

Frete > Consultas > Conf. Frete - Conhecimento

Filtros

Totalizadores

Total de frete cobrado	Total de frete calculado	Total da diferença do frete
R\$ 16.281,97	R\$ 15.493,86	R\$ 788,11

gprlog

Conhecimento	Dt. Emissão	Pedido	Fatura	Valor Frete	Conta Frete
rmal	14/03/2023			R\$ 143,83	R\$ 208,91
rmal	15/03/2023	0170673		R\$ 59,65	R\$ 95,64
rmal	15/03/2023	0170673		R\$ 59,65	R\$ 96,69
rmal	15/03/2023	0170673		R\$ 59,65	R\$ 95,64
rmal	15/03/2023	0170672		R\$ 59,65	R\$ 95,11
rmal	15/03/2023	0170671		R\$ 59,65	R\$ 98,28
rmal	15/03/2023	0170672		R\$ 59,65	R\$ 95,11

Download Fechar

XCaracAd (CT-e): Normal
XCaracSer (CT-e): Normal

Memória de Cálculo - Conhecimento 901721

gprlog

ADICIONAIS DO FRETE

Resumo

1. OBJETIVO

1. RESPONSABILIDADES
2. DOCUMENTOS CONSULTADOS
3. CONSIDERAÇÕES
4. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES
5. ANEXO
6. HISTÓRICO DE REVISÃO

1. OBJETIVO

2. RESPONSABILIDADES

2.1 SETOR DE TRANSPORTES

- Acompanhamento a custos de tabela de frete.
- Lançamento e conferência de tabela de frete.
- Conferência do valor cobrado sobre o valor negociado de frete com conciliação.
- Cabeção de perfil de custos e tabela de referência em relação ao Grupo Doccob.
- Impacto de frete sobre custos de transportes.
- Lançamento dos conhecimentos que possuem divergências entre o valor cobrado e o valor negociado.
- Garantia do valor de frete de entrada.
- Realização de Conciliação de Frete de Entrada.
- Emissão de notas de divergência para o setor de fiscal, com as respectivas justificativas e soluções.
- Realização de notas de ajuste de valores.
- Emissão de relatório dos valores negociados de frete, com o detalhamento de custos e despesas.
- Negociação de despesas de frete cobradas a mais.

2.2 FATURAMENTO

- Lançamento e conferência de frete de referência.
- Análise para a base de negociação de valores cobrados em divergência.

2.3 CUSTOS

- Realização de auditoria sobre as conciliações.
- Realizar a emissão de notas para a Diretoria.
- Realização de reuniões de alinhamento.

3. DOCUMENTOS CONSULTADOS

PS 001 - Manual para Conciliação, Cabeção e Conciliação de Transportes

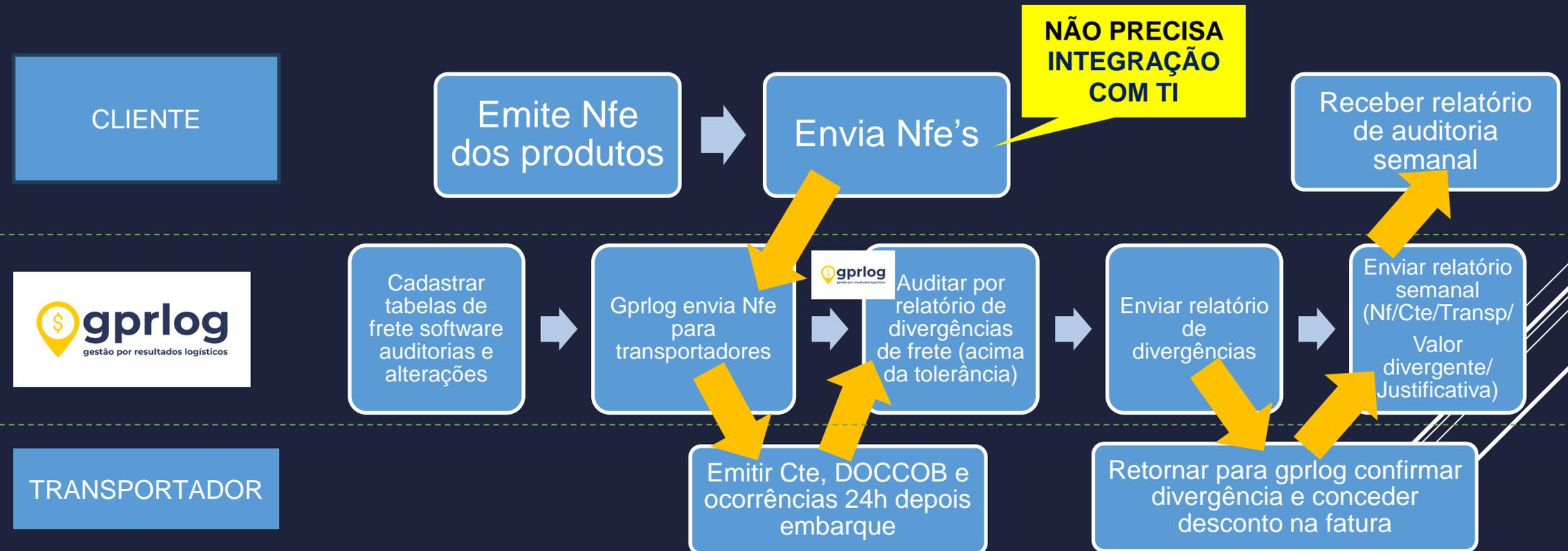
PS 002 - Manual para Faturamento

PS 003 - Manual para Lançamento de Frete e Fatura

RESUMO DE RESPONSABILIDADES

RESUMO DE RESPONSABILIDADES	RESUMO DE RESPONSABILIDADES	RESUMO DE RESPONSABILIDADES

Auditoria de frete nacional BPO¹



LOGCOACH



Selecionar e sugerir profissionais de Logística
Mentoria do time operacional e de gestão

Revisar procedimentos

Criar novos procedimentos

Treinar times

Influenciar na mudança de atitude



OBRIGADO!

Henrique Dutra

51 99665-2701

henrique.dutra@gprlog.com.br

gprlog.com.br

